

Kaizeni rakendamise kontrollnimekiri

Samm samm haaval pideva parendamiseni tootmises

1 Looge stabiilne tööolukord

- Masinad on korras.
- Operaatorid on välja õpetatud, kohal ja töötavad juhendi järgi.
- Materjalivoog ja kvaliteedinõuded on ühtlased.

Miks? Paremus vajab lähtejoont, mis ise paigast ei nihku.

2 Pange standardtöö kirja

- Selged ja täpsed tööjuhendid.
- Visuaalsed abivahendid, näiteks väärtusvoo kaart või protsessiskeem.
- Kõik asjaosalised on standardi järgi välja õpetatud.

Miks? Standardtöö on see, mis teeb parenduse mõõdetavaks.

3 Analüüsige praegust olukorda

- Vaadake protsessi kohapeal, gembas.
- Koguge läbimisajad, seisakud, raiskamiskohad ja kvaliteediandmed.
- Pange see visuaalselt kirja enne, kui midagi muudate.

Miks? Just praegusest olukorrast tulevad välja päris võimalused.

4 Seadke selged sihid

- Konkreetsed ja mõõdetavad, näiteks lühendada tsükliaga 10 protsenti.
- Üks mõõdik ja tähtaeg.
- Välja öeldud kõigile, keda see puudutab.

Miks? Ähmane siht annab ähmase tulemuse.

5 Joonistage välja sihtolukord

- Visuaal paremast protsessist või tulemustasemest.
- Skeem, andmed või pilt, mitte lõik teksti.

Miks? Inimesed sihivad paremini seda, mida nad näevad.

6 Planeerige ja tehke väikesed muudatused

- Valige analüüsist need parendused, mida saab päriselt ette võtta.
- Pange paika vastutaja, vahendid ja kuupäev.
- Tehke see katseprojektina ja kaasake need, kes tööd teevad.

Miks? Väike katse hoiab riski madalal ja õppimise kiirena.

7 Mõõtkte ja analüüsige tulemust

- Koguge pärast muudatust samad andmed uuesti.
- Võrrelge lähtejoone ja sihiga.
- Küsige operaatoritelt, mis päriselt muutus.

Miks? Ilma võrdluseta on teil arvamus, mitte tulemus.

8 Kinnistage ja pange võit kirja

- Uuendage tööjuhendit.
- Õpetage inimesed uue korra järgi välja.
- Andke ülejäänud ettevõttele teada.

Miks? Paremus, mida ei kinnistata, vaibab.

9 Hoidke ja kasvatage

- Jälgige mõõdikut pidevalt, GlobalReaderi OEE ja MES tarkvaraga.
- Tehke väikestest paremustest igapäevane harjumus.
- Võtke ette ideed, mis tulevad tootmispinnalt.

Miks? Püsiv pingutus teeb projektist kultuuri.

Mis hoiab selle püsti

- **Juhtkonna tugi.** Ilma nähtava toeta ülevalt jääb kaizen ühekordseks ettevõtmiseks.
- **Inimeste kaasamine.** Probleemid lahendavad need, kes liinil seisavad. Andke neile õigus otsustada.
- **Protsess enne numbrit.** Parandage protsessi ja numbrid tulevad järele. Jahtige numbrit ja saate möödahiilimise.
- **Visuaalne juhtimine.** Graafikud ja töölaud seal, kus töö toimub, mitte kuuaruandes.
- **Reaalajas andmed.** Seda, mida näete alles vahetuse lõpus, ei saa parandada.

Alustage mõõtmisest

GlobalReaderi OEE ja MES tarkvara annab reaalajas numbrid, millel iga siinne samm püsib. Proovige tasuta demo või võtke oma masinate asjus ühendust.



Proovi demo



Võta ühendust