

Lista kontrolna wdrożenia Kaizen

Krok po kroku do ciągłego doskonalenia w produkcji

1 Ustabilizuj warunki pracy

- Maszyny są sprawne.
- Operatorzy są przeszkoleni, obecni i pracują zgodnie z instrukcją.
- Przepływ materiału i wymagania jakościowe są równe.

Dlaczego? Doskonalenie potrzebuje punktu odniesienia, który sam się nie przesuwa.

2 Opisz pracę standaryzowaną

- Jasne i szczegółowe instrukcje pracy.
- Narzędzia wizualne, na przykład mapa strumienia wartości albo schemat procesu.
- Wszyscy zainteresowani przeszkoleni według standardu.

Dlaczego? Praca standaryzowana sprawia, że usprawnienie da się zmierzyć.

3 Przeanalizuj stan obecny

- Obejrzyj proces na miejscu, na gemba.
- Zbierz czasy realizacji, przestoje, miejsca marnotrawstwa i dane jakościowe.
- Opisz to wizualnie, zanim cokolwiek zmienisz.

Dlaczego? To właśnie stan obecny pokazuje prawdziwe możliwości.

4 Wyznacz jasne cele

- Konkretnie i mierzalne, na przykład skrócić czas cyklu o 10 procent.
- Jeden wskaźnik i termin.
- Zakomunikowane wszystkim, których dotyczą.

Dlaczego? Nieostry cel daje nieostry wynik.

5 Naszkicuj stan docelowy

- Obraz ulepszonych procesu albo poziomu wyników.
- Schemat, dane albo zdjęcie, a nie akapit tekstu.

Dlaczego? Ludzie celniej mierzą w to, co widzą.

6 Zaplanuj i wprowadź małe zmiany

- Wybierz z analizy te usprawnienia, które da się naprawdę wdrożyć.
- Wskaż osobę odpowiedzialną, zasoby i datę.
- Przeprowadź to jako pilotaż i włącz tych, którzy wykonują pracę.

Dlaczego? Mały test utrzymuje ryzyko nisko, a naukę szybko.

7 Zmierz i przeanalizuj wynik

- Po zmianie zbierz te same dane ponownie.
- Porównaj z punktem odniesienia i celem.
- Zapytaj operatorów, co naprawdę się zmieniło.

Dlaczego? Bez porównania masz opinię, a nie wynik.

8 Ustandaryzuj i zapisz zysk

- Zaktualizuj instrukcję pracy.
- Przeszkol ludzi według nowej procedury.
- Poinformuj resztę organizacji.

Dlaczego? Usprawnienie, którego się nie ustandaryzuje, zanika.

9 Utrzymuj i rozwijaj

- Śledź wskaźnik na bieżąco, z oprogramowaniem GlobalReader OEE i MES.
- Zrób z małych usprawnień codzienny nawyk.
- Wykorzystuj pomysły, które przychodzą z hali.

Dlaczego? Konsekwencja zamienia projekt w kulturę.

Co sprawia, że to się utrzyma

- **Wsparcie zarządu.** Bez widocznego wsparcia z góry Kaizen zostaje jednorazową akcją.
- **Zaangażowanie ludzi.** Problemy rozwiązują ci, którzy stoją przy linii. Dajcie im prawo decydowania.
- **Proces przed liczbą.** Napraw proces, a liczby pójdą za nim. Goniąc liczbę, dostaniesz obejścia.
- **Zarządzanie wizualne.** Wykresy i pulpity tam, gdzie wykonywana jest praca, a nie w raporcie miesięcznym.
- **Dane w czasie rzeczywistym.** Nie da się poprawić tego, co widać dopiero na koniec zmiany.

Zacznij od pomiaru

Oprogramowanie GlobalReader OEE i MES daje liczby w czasie rzeczywistym, na których opiera się każdy z tych kroków. Wypróbuj darmowe demo albo skontaktuj się w sprawie własnych maszyn.



Wypróbuj demo



Skontaktuj się